

Inventio - ESPOL E.P.

Plan Operativo Anual 2013

Eduardo Raad
Gerente general

David Chang
Gerente general subrogante / Gerente de innovación

Presentación del gerente general

El plan estratégico 2013 de INVENTIO-ESPOL E.P. mantiene el enfoque en el desarrollo de productos, implementación de esquemas de comercialización, capacitación y optimización de los procesos internos de la empresa.

Adicionalmente, hemos dado importancia a la expansión de las actividades de prestación de servicios enfocados en internet, incluyendo:

- Computación en la nube.
- Firma electrónica.
- Usabilidad de la cédula de identidad.
- Capacitación.

Los componentes del plan son ejecutados por 3 tipos de unidades operativas:

- Gerencia general
- Gerencia de innovación
- Equipo del spin-off/start-up

Objetivos

- Implementar la comercialización del primer lote de productos.
- Obtener rentabilidad en al menos el 80% de los productos desarrollados durante el 2012.
- Fortalecer las áreas estratégicas de operación de la empresa.
- Forjar acuerdos con aliados estratégicos que fortalezcan la comercialización de los productos.

El mercado

Durante 2013 continuaremos con el enfoque en las Tecnologías de Información y Comunicación (TICs). La razón principal es haber invertido durante 2012 recursos en el desarrollo de productos relacionados a las TICs con expectativa de retorno de inversión en un máximo de tres años.

Otro factor importante es el auge del sector de la tecnología en el País. A marzo de 2013, Ecuador registra 3.5 millones de abonados de internet ¹, siendo un sector de influencia importante en el entorno económico y social del país.

Los principales servicios digitales utilizados por la población incluyen educación, redes sociales, comercio electrónico, finanzas, entretenimiento y gobierno.

Entre los más destacados se encuentra el uso de la firma electrónica en servicios públicos (aduanas, rentas, superintendencias, educación, entre otros.), la digitalización de documentos, la educación y los procesos de negocios.

El objetivo de Inventio es posicionarse como un habilitador de servicios de TICs que permita al gobierno, empresa y academia generar valor comercial y social a partir de la adopción masiva de las TICs impulsada por el sector público.

¹ Superintendencia de Telecomunicaciones. "Acceso a internet". *Estadísticas de Servicios de Telecomunicaciones*. Superintendencia de Telecomunicaciones, 2013. Web. 10 mayo 2013.
<http://www.supertel.gob.ec/index.php?option=com_k2&view=itemlist&task=category&id=1&Itemid=90>

Plan operativo

A continuación describimos cada una de las tareas que conforman el plan operativo para el año 2013.

Consorcio Freaky Creations - To Leave

Objetivo	Responsable	Cumplimiento
Conclusión del desarrollo de To Leave y presentación de versión de producción del juego	Equipo Freaky Creations	60%
Publicación de To Leave en Green Light de Steam	Equipo Freaky Creations	
Implementación de campaña de mercadeo para obtener votos en Green Light	Gerencia de innovación	10%
Publicación de To Leave en Steam	Equipo Freaky Creations	
Elaboración y presentación de reporte periódico de ventas en Steam hasta el cierre del año 2013	Gerencia de innovación	
Elaboración y presentación de reporte periódico de resultados de la campaña de mercadeo hasta el cierre del año 2013	Gerencia de innovación	
Acuerdo comercial para publicar To Leave en Sony PlayStation Network	Gerencia general	
Implementación de ajustes técnicos a To Leave según lo solicitado por el equipo de QA de Sony Computer Entertainment	Equipo Freaky Creations	

Consortio Litigium

Objetivo	Responsable	Cumplimiento
Firma de un contrato para implementación de Litigium en una entidad pública o privada	Presidencia de Consorcio Litigium	
Desarrollo de módulo de indexación de documentos	Gerencia de innovación	
Firma de un contrato con un proveedor de servicios de digitalización y/o alquiler de scanners	Gerencia General	
Desarrollo de módulos de video-conferencia y firma electrónica	Gerencia de innovación	

Consortio IDETEC-INVENTIO

Objetivo	Responsable	Cumplimiento
Instalación de prototipo de pantallas geo-referenciadas en bus Transespol	Presidencia del Consorcio IDETEC-INVENTIO	100%
Venta del primer lote de pantallas geo-referenciadas para buses	Presidencia del Consorcio IDETEC-INVENTIO	
Desarrollo de prototipo de red Mesh para alumbrado público	Equipo IDETEC-INVENTIO	
Implementación de un piloto de red Mesh para alumbrado público con una empresa eléctrica de Ecuador	Equipo IDETEC-INVENTIO	

DocuKiosco

Objetivo	Responsable	Cumplimiento
Desarrollo de prototipo de Kiosco con conexión a la nube	Gerencia de innovación	100%
Instalación de prototipo en la biblioteca de ESPOL	Gerencia de innovación	
Generar informes periódicos de desempeño	Gerencia de innovación	
Firma de 1 contrato para licenciamiento o alquiler del DocuKiosco en una universidad o empresas	Gerencia general	

Usabilidad de cédula de identidad

Objetivos	Responsable	Cumplimiento
Firma de 3 contratos de venta de soluciones de usabilidad de cédula de identidad	Gerencia general	
Implementación de una solución de usabilidad de cédula de identidad en 3 entidad pública o privada	Gerencia de innovación	
Firma de un contrato para consultoría de usabilidad de cédula de identidad con el Mintel	Gerencia general	

Firma electrónica

Objetivos	Responsable	Cumplimiento
Implementación de la solución de firma electrónica desarrollada como un servicio en la nube	Gerencia de innovación	50%
Firma de 3 contratos de provisión de servicios de firma electrónica en la nube	Gerencia general	
Firma de contratos de distribución y alianza estratégica con entidades certificadoras de Ecuador	Gerencia general	

Áreas estratégicas de operación

Objetivos	Responsable	Cumplimiento
Implementación de firma electrónica para envío de oficios de la empresa	Gerencia de innovación	
Firmar 3 acuerdos con centros de investigación de ESPOL para la comercialización de productos	Gerencia general	
Implementación de sistema de gestión de servidores en la nube	Gerencia de innovación	
Implementación de botón de pagos para servidores en la nube	Gerencia de innovación	
Diseño e implementación de política de gobierno corporativo	Gerencia general	

Mercadeo

Objetivos	Responsable	Cumplimiento
Participar en 6 eventos de tecnología e innovación exponiendo los productos y servicios de Inventio	Gerencia de innovación	
Implementar 3 campañas de mercadeo en redes sociales para promoción de los productos DocuKiosco, Firma electrónica y computación en la nube	Gerencia de innovación	

Capacitación

Objetivos	Responsable	Cumplimiento
Ejecución de 2 jornadas de entrenamiento y educación en desarrollo de aplicaciones Windows Mobile	Gerencia de innovación	
Ejecución de 2 jornadas de capacitación en lenguajes libres	Gerencia de innovación	50%
Ejecución de 1 hackathon abierto para el desarrollo de aplicaciones orientadas al sector social	Gerencia de innovación	
Firma de un acuerdo con el Centro de Educación Continua de ESPOL para la emisión de certificados de educación sobre programación	Gerencia general	

Equipo humano

Continuaremos manteniendo una estructura organizacional plana, enfocada en procesos y tareas bajo metodologías ágiles.

El equipo está conformado por:

- Gerente General: Eduardo Raad S.
- Gerente General Subrogante / Gerente de Innovación: David Chang V.
- Gerente Financiera: Naara Pérez P.
- Ingeniera de desarrollo: Ayllyn Franco R.

Se prevé contratar dos ingenieros de desarrollo de software para fortalecer las acciones de la gerencia de innovación.

Adjuntamos al presente plan una presentación de los productos y servicios mencionados.

Atentamente,

Eduardo Raad S.
Gerente General
INVENTIO-ESPOL E.P.